



Barlinek S.A.

Sprawozdanie z działalności Zarządu Barlinek S.A. za rok 2024.

SPIS TREŚCI

1. Przedmiot działalności	2
2. Skład Grupy Kapitałowej Barlinek SA	3
3. Istotne dokonania Spółki „Barlinek” S.A. w 2024 roku	4
4. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju	5
5. Podsumowanie wyników finansowych	5
6. Ocena zarządzania zasobami finansowymi Grupy Kapitałowej „Barlinek” SA.	7
7. Przewidywany rozwój jednostki	7
8. Akcjonariat	8
9. Zagrożenia i ryzyka, na które jest narażona Spółka „Barlinek” S.A.	8
10. Inne informacje istotne	11

1. Przedmiot działalności

„Barlinek” S.A. jest wiodącym na świecie producentem warstwowych podłóg drewnianych. Produkty Spółki sprzedawane są w 60 krajach na 5 kontynentach.

Podstawowym przedmiotem działalności Spółki jest dystrybucja trójwarstwowych podłóg drewnianych, których wierzchnia warstwa wykonana jest ze szlachetnych gatunków drewna europejskiego i egzotycznego. Zastosowane w desce barlineckiej szybkie złącza, gwarantują szereg udogodnień w procesie montażu oraz późniejszej eksploatacji podłogi. Kolejnymi produktami w ofercie Grupy są paliwa ekologiczne – pelet i brykiet. Te naturalne i niedrogie paliwa służące do ogrzewania cieszą się rosnącym zainteresowaniem, zarówno ze strony odbiorców indywidualnych, jak i elektrociepłowni. Produkcja ich pozwala na wykorzystanie surowca drzewnego w 100%.

W naszej stałej ofercie pojawiła się nowość – podłogi hybrydowe, w których warstwa użytkowa wykonana jest z prawdziwego drewna, a rdzeń stanowi innowacyjny mineralny kompozyt. Kolejną nowatorską propozycją są nowoczesne podłogi winylowe inspirowane naturą, które stanowią doskonałe połączenie trwałości i wytrzymałości z estetyką i strukturą naturalnego drewna.

Dopełnieniem oferty Grupy stanowią listwy przypodłogowe oraz kompletny zestaw akcesoriów do montażu i pielęgnacji oferowanych podłóg, które są nabywane od zewnętrznych podmiotów i sprzedawane pod marką Barkiet System.

Spółka oraz podmioty zależne prowadzą aktywną działalność w obszarze ochrony środowiska, polityki społecznej i ładu korporacyjnego (ESG). Działają w sposób odpowiedzialny społecznie, z troską zarówno o środowisko naturalne, pracowników, partnerów biznesowych jak i lokalnych społeczności. Jako wiodący światowy producent podłóg drewnianych Barlinek rozumie potrzebę ochrony lasów na świecie oraz popiera wszelkie instrumenty służące walce z nielegalną wycinką lasów. Grupa prowadzi także program sadzenia 1 drzewa za każdą sprzedaną paczkę podłóg Barlinek. Od 2000 roku wspólnie z naszymi Klientami zasadziliśmy już 18 milionów drzew. Program realizowany jest w Polsce, na Ukrainie i w Rumunii. Wspieramy również program przywrócenia populacji sokoła wędrownego do jego naturalnego środowiska w polskich lasach oraz ochrony polskich pomników przyrody. Dzięki podjętym działaniom, w ciągu ostatnich lat udało się przywrócić polskim lasom aż 108 tych zagrożonych wyginięciem ptaków. Spółki wchodzące w skład Grupy wspierają także organizacje pomagające dzieciom w lokalnych społecznościach w miejscach naszej działalności. Znaczna część energii zużywanej w procesach produkcyjnych pochodzi ze źródeł odnawialnych.

Grupa Kapitałowa Barlinek na bieżąco wywiązuje się ze wszystkich obowiązków, jakie są nałożone na poszczególne Spółki z tytułu ochrony środowiska. Grupa przywiązuje dużą wagę do tego, aby stosowane technologie i gotowe wyroby były ekologiczne i obojętne dla środowiska naturalnego.

Szczyci się prestiżowym certyfikatem Forest Stewardship Council, który jest świadectwem, że wytwarzane produkty powstają z surowca pozyskanego z racjonalnie eksploatowanych zasobów leśnych. Spółka zależna Barlinek Inwestycje sp. z o.o. wdrożyła System Zarządzania Środowiskowego (SZŚ) i uzyskała certyfikat zgodności z normą ISO 14001:2015.

W celu zapobieżenia niekorzystnego oddziaływania zakładu na środowisko oraz minimalizacji ilości powstających odpadów realizowane są następujące przedsięwzięcia:

- bieżące wdrażanie technologii przewidujących bardziej racjonalne wykorzystanie drewna i sposobów jego przetwarzania, poczynając od stanu surowego, kończąc na obróbce końcowej produktu
- rygorystyczne przestrzeganie norm dotyczących procesów technologicznych oraz eksploatacji maszyn i urządzeń
- maksymalne wykorzystywanie drewna odpadowego, zarówno w celu zapewnienia energii cieplnej, jak i produkcji biopaliw, które z powodzeniem są sprzedawane.

Grupa Kapitałowa Barlinek S.A. prowadzi swoją działalność w sposób zgody z przepisami prawa oraz wewnętrznych procedur. Zasady postępowania etycznego zobowiązują wszystkie Spółki Grupy Kapitałowej Barlinek S.A. oraz jej pracowników do uczciwego postępowania w pracy oraz w biznesie.

2. Skład Grupy Kapitałowej Barlinek SA

„Barlinek” S.A. jest spółką dominującą Grupy Kapitałowej Barlinek SA. W skład Grupy Kapitałowej Barlinek SA na dzień 31 grudnia 2024 roku wchodziły:

- Jednostka dominująca:

„Barlinek” S.A. z siedzibą w Kielcach, prowadząca działalność handlową. Spółka zajmuje się sprzedażą produktów Grupy Kapitałowej Barlinek oraz towarów stanowiących ofertę uzupełniającą.

- Jednostki produkcyjne:
 - Barlinek Inwestycje Sp. z o.o. z siedzibą w Barlinku, woj. zachodniopomorskie. Jest to spółka produkcyjna działająca w Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefie Ekonomicznej wytwarzająca deskę podłogową, podłogi hybrydowe, podłogi winylowe, pelety oraz listwy przypodłogowe.
 - Barlinek Invest TOV z siedzibą w Winnicy (Ukraina). Przedmiotem działalności Spółki jest produkcja deski podłogowej oraz peletów. Swoje produkty Barlinek Invest TOV dostarcza „Barlinek” S.A. (deska podłogowa i pelety) oraz Barlinek Inwestycje Sp. z o.o. (półfabrykaty). Spółka dokonuje też sprzedaży bezpośredniej produktów do klientów

zewnętrznych.

- S.C. Barlinek Romania SA z siedzibą w Onesti (Rumunia). Spółka produkująca brykiet drzewny sprzedawany do Spółki „Barlinek” S.A. oraz półfabrykaty drzewne wykorzystywane przy produkcji deski przez Barlinek Inwestycje Sp. z o.o. oraz Barlinek Invest Sp. z o.o.
- SISK A d.o.o. z siedzibą w Stitar (Chorwacja). Spółka produkuje półfabrykaty drzewne wykorzystywane przy produkcji deski przez Barlinek Inwestycje Sp. z o.o.
- Jednostki dystrybucyjne:
 - Barlinek Deutschland GmbH z siedzibą w Wittich Niemcy. Spółka w obrębie Grupy Kapitałowej zajmuje się dystrybucją produktów Grupy na terenie Niemiec, Austrii i Szwajcarii.
 - Barlinek USA Corp. z siedzibą w Atlancie. Zadaniem Spółki jest rozwijanie sieci dystrybucji produktów Grupy Kapitałowej Barlinek SA na rynkach amerykańskich.
- Jednostki nie prowadzące działalności operacyjnej - wehikuły inwestycyjne:
 - BCDF I Limited z siedzibą w Nikozji (Cypr).
- Pozostałe jednostki:
 - Barlinek Ukraina TOV z siedzibą w Winnicy (Ukraina), która prowadzi ograniczoną działalność operacyjną w zakresie wynajmu majątku dla Barlinek Invest TOV
 - Wapien Polski sp. z o.o. nie prowadzi obecnie aktywnej działalności gospodarczej

Podmioty te podlegają konsolidacji w ramach Grupy Kapitałowej Barlinek SA.

Konsolidacji nie podlegały podmioty, nad którymi spółka utraciła kontrolę:

- Lido RUS OOO z siedzibą w Szulmie (Rosja). Spółka w trakcie procesu likwidacyjnego.
- Lido Rus Trade OOO z siedzibą z siedzibą w Moskwie (Rosja). Spółka w trakcie procesu likwidacyjnego.

„Barlinek” S.A., podobnie jak pozostałe podmioty Grupy Kapitałowej, nie posiada oddziałów (zakładów).

3. Istotne dokonania Spółki „Barlinek” S.A. w 2024 roku

Przychody ze sprzedaży wyniosły w 2024 roku 875 mln złotych i były niższe o 15 procent w stosunku do przychodów osiągniętych w 2023 roku (przychód 2023 rok: 1 027 mln złotych).

Niższe przychody ze sprzedaży są efektem kryzysu gospodarczego, który dotyka całą Europę. Deweloperzy oddali do użytkowania mniej mieszkań, a także odnotowano spadek liczby mieszkań, na które wydano pozwolenia budowlane lub dokonano zgłoszeń z projektami budowlanymi. Zmniejszyła się również liczba rozpoczętych inwestycji budowlanych. Światowa gospodarka doświadczyła silnego spowolnienia, które wynika z podwyższonej inflacji, wyższych stóp procentowych, spadku inwestycji, a także z gospodarczych skutków wojny na Ukrainie. Dodatkowo, ekspansja chińskich produktów na europejskim rynku, charakteryzujących się niższymi cenami, wpłynęła na zwiększoną konkurencję, co negatywnie wpłynęło na wyniki sprzedaży materiałów podłogowych.

Grupa Kapitałowa Barlinek w dalszym ciągu prowadzi prace w celu poprawy efektywności wykorzystania surowców drzewnych. Realizowany jest intensywny program inwestycyjny i badawczy związany z poprawą uzysku z surowca drzewnego, usprawnieniu procesów technologicznych oraz redukcją kosztów i optymalnego planowania produkcji w fabrykach Grupy. Działania te mają wpływ na jednostkowy wynik Barlinek S.A.

4. *Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju*

Prace prowadzone w obszarze R&D (materiałoznawstwo, wykończenia, technologie produkcyjne) pozwoliły na praktyczną realizację coraz szerszej gamy projektów produktowych. Intensywne prace badawcze prowadzone są między innymi w obszarze wykańczania powierzchni drewnianych, stosowania nowoczesnych złączy podłogowych czy też wykorzystywania różnorodnych materiałów produkcyjnych. Prowadzone były również prace modernizacyjne mające na celu doskonalenie jakości produktów oraz technologii ich wykonania z uwzględnieniem zmniejszenia kosztów ich wytworzenia. Kontynuowano realizację projektu w ramach programu operacyjnego "Inteligentny rozwój" pt. "Opracowanie wysokojakościowych innowacyjnych podłóg modułowych na bazie rdzenia mineralnego z drewnianą warstwą wierzchnią wraz z technologią ich wytwarzania".

5. *Podsumowanie wyników finansowych*

W 2024 roku „Barlinek” S.A. wygenerowała przychody ze sprzedaży na poziomie 875 mln zł, co stanowi niższy przychód o 15% w porównaniu do 2023 roku (1 027 mln zł). W roku 2024 Spółka, osiągnęła zysk netto w wysokości 17 mln zł.

Działania podejmowane przez Zarząd umożliwiły utrzymanie rentowności, mimo trudniejszych warunków rynkowych i niższych przychodów w porównaniu do poprzedniego roku:

- skuteczne zarządzanie kosztami, w tym redukcja kosztów stałych oraz efektywne wykorzystanie zasobów, pozwoliły na utrzymanie rentowności pomimo spadku

przychodów

- zarządzanie ryzykiem związanym z wahaniami kursów walutowych oraz cen surowców, co pozwoliło zminimalizować wpływ zmienności rynkowej na wyniki finansowe
- efektywne zarządzanie zapasami oraz optymalizacja procesów logistycznych, które pozwoliły na zmniejszenie kosztów związanych z przechowywaniem i transportem produktów
- usprawnienia w obszarze funkcji wsparcia oraz ogólnego zarządu.

Poprawa portfela produktowego

Spółka „Barlinek” S.A. intensywnie monitoruje rozwój rynku pokryw podłogowych, w tym podłóg drewnianych. Monitoring trendów w obszarze handlu, współpraca z architektami i projektantami oraz aktywny udział w targach branżowych prowadzą do lepszego zrozumienia i antycypacji trendów branżowych oraz upodobań konsumentów. Analizowana jest również rentowność poszczególnych grup towarowych. W ramach kluczowego towaru – deski trójwarstwowej, Spółki zależne od „Barlinek” S.A. wdrażały produkty pozwalające na maksymalizację ceny i optymalizację wykorzystania surowca drzewnego, co pozwala uzyskiwać wyższe ceny sprzedaży i utrzymywać pod kontrolą koszt produkcji.

Optymalizacja kosztów i kapitału pracującego

Spółka wraz z podmiotami zależnymi prowadzi projekty racjonalizujące wysokość kosztów produkcji poprzez optymalizację wykorzystania surowca drzewnego, zwiększenie efektywności procesów produkcyjnych oraz ciągłe doskonalenie i koncentracja na wartości dodanej.

Analiza sytuacji finansowej, płynności i zadłużenia

„Barlinek” S.A. wygenerowała w roku 2024 przepływy gotówkowe z działalności operacyjnej w wysokości 69 mln zł (w 2023 roku: 86 mln zł).

Największy wpływ na zaistniałą sytuację miała spłata należności z tyt. dostaw i usług oraz pozostałych należności tj. 37 mln zł. Ważnym czynnikiem wpływającym na wzrost przepływów z działalności operacyjnej był wzrost salda zobowiązań o 33 mln zł. Zwiększona absorpcja gotówki o 17 mln zł była wynikiem wzrostu zapasów, który był efektem magazynowania produktów produkcji ukraińskiej. Decyzja ta wynikała z obawy przed niestabilnością sytuacyjną w regionie, związanej z wojną, co skłoniło nas do unikania magazynowania tamtej produkcji.

Przepływy finansowe z działalności inwestycyjnej wyniosły -76 mln zł (-33 mln zł w 2023 roku). Wynika to głównie z udzielenia pożyczki spółce zależnej Barlinek Inwestycje sp. z o.o. w wysokości 64 mln zł oraz wydatków związanych z nabyciem środków trwałych i nakładami na

wdrożenie systemu ERP w wysokości 14 mln zł.

Dodatknie przepływy z działalności finansowej wyniosły 40 mln zł (w 2023 roku: 47 mln zł) i wynikały z zaciągnięcia zadłużenia o 62 mln zł. Płatności odsetek i prowizji bankowych wyniosły -18 mln zł.

W rezultacie, „Barlinek” S.A. wygenerowała w roku 2024 przepływy gotówkowe netto w wysokości 33 mln zł (w okresie 2023 roku: 6 mln zł).

6. Ocena zarządzania zasobami finansowymi Grupy Kapitałowej „Barlinek” SA.

Bardzo dobre wyniki operacyjne zapewniły utrzymanie wskaźników finansowych na dobrym poziomie.

Wskaźniki finansowe prezentują się następująco:

Wyszczególnienie	Miary	31.12.2024	Algorytm liczenia
Wskaźniki rentowności			
marża brutto na sprzedaży	%	13,86%	zysk brutto na sprzedaży / przychody ze sprzedaży
rentowność działalności operacyjnej	%	4,02%	zysk operacyjny / przychody ze sprzedaży
rentowność sprzedaży brutto	%	2,58%	zysk (strata) brutto / przychody ze sprzedaży
rentowność sprzedaży netto	%	1,99%	zysk (strata) netto / przychody ze sprzedaży
stopa zwrotu z kapitału własnego (ROE)	%	3,21%	zysk (strata) netto / wartość kapitałów własnych
stopa zwrotu z aktywów (ROA)	%	1,88%	zysk (strata) netto / wartość aktywów
Wskaźniki płynności			
Bieżącej	Krotność	2,29	aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe
Szybkiej	Krotność	1,85	(aktywa obrotowe – zapasy) / zobowiązań krótkoterminowe
Natychmiastowej	Krotność	1,42	inwestycje krótkoterminowe / zobowiązania krótkoterminowe
Wskaźniki zadłużenia			
zadłużenia ogółem	Krotność	0,41	zobowiązania ogółem / aktywa ogółem
pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym	Krotność	0,82	kapitał własny / aktywa trwałe
zadłużenia do kapitału własnego	%	71%	zobowiązania ogółem / kapitał własny
Wskaźniki sprawności działania			
rotacja zapasów	Dni	25	(stan zapasów na koniec okresu / koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów) * ilość dni
rotacja należności handlowych	Dni	11	(stan należności z tytułu dostaw i usług na koniec okresu / przychody ze sprzedaży towarów, materiałów i produktów w okresie) * ilość dni
rotacja zobowiązań handlowych	Dni	47	(stan zobowiązań krótkoterminowych z tytułu dostaw i usług na koniec okresu / koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów) * ilość dni

7. Przewidywany rozwój jednostki

Pomimo niższych przychodów w bieżącym okresie, konsekwentnie realizowana strategia rozwoju Spółki pozwoliła na znaczną redukcję ryzyka prowadzonej działalności, w tym ograniczenie wpływu wahań wartości przychodów dzięki zdywersyfikowanemu portfelowi klientów. Działania te stworzyły fundamenty do długoterminowego wzrostu wartości Spółki. Pozytywne efekty realizowanej strategii obejmowały m.in. wzrost przychodów na nowych rynkach oraz jakościową dywersyfikację portfela produktowego, co pozwala na dalszy rozwój i stabilność w przyszłości.

8. Akcjonariat

Zgodnie z wyciągiem z księgi akcji prowadzonym dla Barlinek S.A. na dzień 31 grudnia 2024 r. akcjonariuszem posiadającym bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne, co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na WZA „Barlinek” S.A. był Pan Michał Sołowow – pośrednio przez MS Galleon GmbH 236.047.500 złotych (31 grudnia 2023 roku: 236.047.500 złotych) akcji i głosów na WZA, co stanowi 100% w ogólnej liczbie głosów.

9. Zagrożenia i ryzyka, na które jest narażona Spółka „Barlinek” S.A.

Spółka identyfikuje następujące ryzyka, które potencjalnie mogą wpłynąć na jej wyniki:

- Ryzyko związane z koniunkturą gospodarczą w Polsce i na świecie
- Ryzyko walutowe
- Ryzyko związane z dostawami surowców i ich cenami
- Ryzyko prowadzenia działalności na rynkach wschodnich
- Ryzyko konkurencji
- Ryzyko związane z utratą kluczowych pracowników

Ryzyko związane z koniunkturą gospodarczą w Polsce i na świecie

„Barlinek” S.A. prowadzi działalność handlową w skali globalnej, funkcjonując w 60 krajach. Szczególnie silne pozycje zajmuje na rynkach europejskich: w Wielkiej Brytanii, Skandynawii, Francji, Niemczech, Bałkanach, Polsce, Ukrainie oraz w Stanach Zjednoczonych i Kanadzie. Ze względu na unikalne walory naturalnych podłóg drewnianych ich popularność na rynkach europejskich jest względnie stała – od szeregu lat, stanowią one około 5% całości wolumenu pokryć podłogowych. Tym niemniej, na wyniki Spółki wpływa sytuacja gospodarcza na poszczególnych rynkach. W 2024 roku Skandynawia i rynki zachodniej Europy, na który Spółka dystrybuje towary, zanotowały niższą sprzedaż w porównaniu z rokiem poprzednim. Norwegia i Dania zanotowały 30% spadek, Wielka Brytania 12% spadek, Francja 15%, a Szwecja 11% spadek. Rynki w Polsce, Rumunii, Słowenii, Estonii, Czechach zanotowały znaczące wzrosty.

Ryzyko walutowe

„Barlinek” S.A. dokonuje sprzedaży na rynkach zagranicznych, wobec czego generuje przychody w walutach obcych tj. EUR, GBP, SEK, NOK, UAH, RON, które mają wpływ na wyniki Spółki. Zdywersyfikowana walutowa struktura przychodowa działa na korzyść Spółki – istotne wpływy generowane są w walutach Europy zachodniej – głównie EUR.

Pomimo zmienności kursów walut średnia cena sprzedaży Spółki lekko wzrosła o 0,5% stosunku do roku poprzedniego.

Podobnie jak w przypadku wahań koniunkturalnych, silna pozycja na rynkach szeregu dużych rynków pozwala „Barlinek” S.A. w dużym stopniu reagować na zmiany kursowe. Spółka zarządza ryzykiem walutowym stosując instrumenty finansowe zabezpieczające część planowanych przepływów w walutach obcych.

Ryzyko celne

W kwietniu 2025 roku administracja prezydenta USA nałożyła cła na wybrane towary importowane z Unii Europejskiej oraz większości krajów świata. Zapoczątkowało to okres zwiększonej niepewności, która może doprowadzić do wojny celnej. Aktualnie obowiązujące stawki celne nie mają negatywnego wpływu na działalność Spółki. Jednocześnie eskalacja konfliktu celnego z Chinami znacząco pogorszyła pozycję konkurencyjną chińskich producentów w USA, którzy mają wysoki udział w rynku podłóg drewnianych oraz winylowych. Spółka na bieżąco monitoruje sytuację makroekonomiczną, ze szczególnym uwzględnieniem ryzyka wprowadzenia dodatkowych ceł przez Stany Zjednoczone wobec podmiotów prowadzących działalność na terenie Europejskiego Obszaru Gospodarczego.

Ryzyko związane z dostawami surowców i ich cenami

Podstawowymi materiałami wykorzystywanym w produkcji wyrobów gotowych jest drewno liściaste i iglaste, które stanowią największą część kosztów wytworzenia. Odpowiednia lokalizacja fabryk Grupy pozwala ograniczać koszty surowca, gdyż wszystkie zakłady znajdują się w regionach obfitujących w wysokogatunkowy surowiec liściasty, z dobrym dostępem do surowca iglastego.

Istnieje jednak ryzyko co do stabilności i ewentualnego kierunku zmian zasad zakupu surowca na rynku polskim i ukraińskim. Spółka zarządza tym ryzykiem poprzez długoterminową partnerską współpracę z dostawcami, oraz poszukiwanie nowych źródeł zakupów

Ryzyko prowadzenia działalności na Ukrainie

Rosyjska inwazja na Ukrainę trwała kolejny, 2024 rok, pomimo wprowadzania kolejnych pakietów sankcji na Rosję. W wyniku działań wojennych prowadzonych w Ukrainie mogą zostać uszkodzone obiekty infrastruktury skutkujące problemami z dostawami prądu i wody, problemami w łańcuchach dostaw oraz ograniczeniem w dostępności pracowników. To może skutkować przerwami produkcji w fabryce w Winnicy. Spółka zależna działająca w Ukrainie ograniczyła ryzyko przerw w produkcji poprzez instalację generatorów prądotwórczych pozwalających na kontynuowanie produkcji nawet w sytuacji całkowitego braku zasilania z sieci energetycznej.

Ryzyko konkurencji

Produkcja podłóg drewnianych przechodzi w skali globalnej proces konsolidacji – najwięksi producenci poprawiają pozycję konkurencyjną kosztem mniejszych przedsiębiorstw. Wynika to z wysokich barier wejścia oraz dużych korzyści skali – zarówno po stronie produkcyjnej (m.in. wysoka kapitałochłonność, konieczność wysokiej użycia mocy produkcyjnych, postępujące zmiany technologiczne), jak i handlowej (m.in. zdolność do szybkiej reakcji na zmianę popytu na dużych wolumenach towarów ze strony wiodących sieci handlowych; potencjał wystarczający do utrzymywania portfela liczonego w setkach różnych produktów). „Barlinek” S.A. korzysta na procesie konsolidacji branży, jest bowiem jednym z trzech wiodących producentów podłóg drewnianych w Europie. Jest także jedynym graczem z tej grupy, który wyrósł w sposób organiczny, unikając długotrwałych strukturalnych skutków integracji post-fuzyjnych.

Jednocześnie na chwilę obecną nie mają miejsca istotne inwestycje w nowe zakłady produkcyjne deski warstwowej, co ogranicza w dłuższej perspektywie moce wytwórcze branży, a co za tym idzie – ryzyko wojny cenowej. Główne czynniki wpływające na wyniki „Barlinek” S.A. (koniunktura w branży, koszty surowca, kursy walutowe) wpływają także na konkurentów, przy czym pozycja Spółki jest bardziej korzystna ze względu na lokalizację w pobliżu największych źródeł surowca dębowego w Europie, na terenach o niskim koszcie pracy, oraz ze względu na pełny cykl produkcyjny w zakładach Barlinka.

Także ryzyko ze strony substytutów jest ograniczone. Popyt na naturalne podłogi drewniane od lat pozostaje w stałej relacji do popytu na pokrycia podłogowe w ogóle (na poziomie około 5% wolumenu). Można wręcz stawiać tezę o rosnącej świadomości wśród klientów odnośnie zalet naturalnych podłóg drewnianych względem wysoko przetworzonych substytutów, takich jak panele drewnopodobne, wykładziny czy podłogi winylowe.

Ryzyko związane z utratą kluczowych pracowników

„Barlinek” S.A. oraz jego spółki zależne, również zagraniczne, opierają swoją działalność na wiedzy i doświadczeniu wysoko wykwalifikowanej kadry pracowniczej. W ostatnim w krajach, gdzie Grupa posiada zakłady produkcyjne – zwłaszcza w Polsce nastąpił istotny spadek bezrobocia, co przekłada się na presję płacową i trudności w pozyskaniu pracowników. Wymagało to podniesienia wynagrodzeń – zwłaszcza bezpośrednio produkcyjnych. Dodatkowo - w celu ograniczenia ryzyka związanego z utratą kluczowych pracowników, Spółka wdrożyła w poszczególnych przedsiębiorstwach Grupy systemy motywacyjne pozwalające na zwiększenie dochodów pracowników przy jednoczesnej poprawie rentowności oraz zwiększeniu udziału kosztów zmiennych. Ponadto Grupa umożliwia pracownikom zdobywanie dodatkowych umiejętności, w tym poprzez specjalistyczne szkolenia zawodowe.

Trwająca wojna zwiększyła ryzyko mobilizacji wojskowej pracowników w fabryce ukraińskiej. Trwają działania zabezpieczające niezbędny personel produkcyjny. Do dnia dzisiejszego sytuacja ta nie spowodowała istotnego wpływu na zdolności produkcyjne Grupy, istnieje jednak ryzyko wystąpienia takiej sytuacji w przyszłości.

10. Inne informacje istotne

W ocenie Zarządu „Barlinek” S.A. w pełni realizuje swoje zobowiązania. Sytuacja majątkowa i finansowa Spółki jest stabilna.

Kielce, dnia 15 kwietnia 2025 roku

Podpisy członków Zarządu

Wojciech Michałowski	Prezes Zarządu
Paweł Wrona	Wiceprezes Zarządu
Bartłomiej Borowiec	Wiceprezes Zarządu
Mariusz Andreczko	Członek Zarządu
Szymon Puśledzki	Członek Zarządu